

FODBOLDENS VANVITTIGE MAGTHAVERE

Milliardærer, klubpræsidenter, pengestrømme og fansenes kamp om indflydelse

GRATIS PRINTPAKKE · OKTOBER 2026

15 quizspørgsmål · 10 debatdilemmaer · 5 klubcases · ejer-test · stemmesedler · 4-ugers temaplan
· kildeliste

Til fodboldklubber, skoleklasser, trænere, unge og nysgerrige fans. Materialet er lavet til refleksion og undervisning – ikke som en vurdering af enkeltpersoners moral.

Læs hovedartiklen: finter.dk – Fodboldens vanvittige magthavere

1 | Hvem har magten?

En ejer, en klubpræsident, en bestyrelse og en sportsdirektør har forskellige ansvarsområder. Det afhænger af klubbens vedtægter, ejerskab og turneringsregler, hvem der beslutter hvad.

Aktør	Typisk ansvar	Spørgsmål at undersøge
Ejer / investor	Kapital og overordnet kontrol	Hvem stiller ejeren til ansvar?
Bestyrelse	Strategi, tilsyn og governance	Er der gennemsigtighed?
Sportslig ledelse	Trup, rekruttering, trænerstrategi	Hvordan måles gode beslutninger?
Træner	Daglig sportslig praksis	Får træneren arbejdsro?
Fans / medlemmer	Kultur og evt. formel stemmeret	Hvordan bliver de hørt?

Tre begreber

Multiklub-ejerskab: En aktør har interesser i flere klubber. Sportswashing: Kritisk betegnelse for brug af sport til at forbedre image eller aflede opmærksomhed fra andre forhold. Økonomiske regler: Regelsæt, der skal beskytte konkurrencen og klubbens finansielle holdbarhed.

Husk: Et stort transferbudget er ikke det samme som god ledelse. Spørg også til talentudvikling, økonomi, fans, kontinuitet og ansvarlighed.

2 | Fem klubcases - historien kort

Manchester City · fra 2008

Abu Dhabi United Group overtog i 2008. Klubben vandt Champions League i 2023 og opbyggede et internationalt klubnetværk. Den store økonomiske regelsag har i oktober 2026 ført til en kommissionsafgørelse, som klubben har appelleret. Sagen er derfor ikke endeligt afgjort.

Diskutér: Hvad skal tælle mest: resultater, finansiering eller efterlevelse af regler?

Chelsea · Abramovich 2003–2022

Roman Abramovichs investeringer bidrog til stor sportslig succes, herunder fem Premier League-mesterskaber og to Champions League-titler i perioden. Ejerskabet sluttede i 2022.

Diskutér: Hvilke konsekvenser har hyppige trænerskift?

Paris Saint-Germain · QSI fra 2011

Qatar Sports Investments gjorde PSG til et globalt brand. Neymar blev købt for 222 millioner euro i 2017. PSG vandt sin første Champions League-titel i 2025.

Diskutér: Er stjernenaavne eller holdstruktur vigtigst?

Atlético Madrid · Jesús Gil 1987–2003

En periode præget af markant ledelsesstil og kontroverser. Klubben vandt liga og pokal i 1996, men rykkede ned i 2000.

Diskutér: Kan succes på kort sigt skjule strukturelle problemer?

AC Milan · Berlusconi 1986–2017

AC Milan vandt fem titler i den øverste europæiske klubturnering under Silvio Berlusconis ejerskab. Perioden viser samspillet mellem kapital, dygtige spillere og sportslig ledelse.

Diskutér: Hvor stor rolle spiller en god organisation?

3 | Sammenlign ejermodellerne

Model	Muligheder	Risici
Privat ejer	Hurtige investeringer og beslutninger	Stor afhængighed af én ejer
Ejerkonsortium	Flere finansielle kompetencer	Uenighed og uklart ansvar
Medlemsstyret klub	Demokratisk forankring og tilhørsforhold	Langsommere beslutningsprocesser
Statslig / statsnær kapital	Store ressourcer	Politiske og etiske spørgsmål
Multiklub-netværk	Vidensdeling og scouting	Interessekonflikter og konkurrencehensyn

Din sammenligningsopgave

Vælg to klubber med forskellig model: _____

Hvem træffer de vigtigste beslutninger? _____

Hvem bærer risikoen ved underskud? _____

Hvordan kan fans påvirke kursen? _____

Hvad er den største fordel og den største fare? _____

Case-princip: Sammenlign altid konkrete klubber, perioder og regler. En ejermodel er ikke automatisk en garanti for succes eller fejl.

4 | FINTERs ejer-test - find din profil

Vælg A, B eller C ved hvert spørgsmål. Flest A = titeljæger; flest B = langsigtet strateg; flest C = fanorienteret klubbygger. Ved uafgjort har du en blandet profil.

1. Klubben får en stor ekstraindtægt.

- ☐ A Køb en stjerne
- ☐ B Invester i akademi
- ☐ C Forbedr fanfaciliteter

2. Fem kampe uden sejr.

- ☐ A Skift træner hurtigt
- ☐ B Evaluér planen
- ☐ C Hold et åbent fanmøde

3. Hvad er succes?

- ☐ A Titler nu
- ☐ B Stabil forbedring
- ☐ C Stærkt fællesskab

4. Et ungt talent får et tilbud.

- ☐ A Sælg og erstat
- ☐ B Vurdér udviklingsplan
- ☐ C Tal om identitet og tilhør

5. Klubben skal bygge nyt.

- ☐ A Stort internationalt stadion
- ☐ B Bæredygtige træningsfaciliteter
- ☐ C Fansenes fælleshus

A i alt: ____ B i alt: ____ C i alt: ____

Min ejerprofil: _____ Mit vigtigste princip: _____

5 | Stor quiz - spørgsmål 1-15

1. Hvem overtog Chelsea i 2003?

Svar: _____

2. Hvornår overtog Abu Dhabi United Group Manchester City?

Svar: _____

3. Hvilken klub købte Neymar for 222 mio. euro?

Svar: _____

4. Hvem var præsident for Atlético Madrid 1987-2003?

Svar: _____

5. Hvilken klub ejede Silvio Berlusconi?

Svar: _____

6. Hvem forbindes med Galácticos-strategien i Real Madrid?

Svar: _____

7. Hvilken italiensk klub var central i Calciopoli i 2006?

Svar: _____

8. Hvad betyder multiklub-ejerskab?

Svar: _____

9. Hvad betyder sportswashing?

Svar: _____

10. Hvem vandt Champions League i 2023?

Svar: _____

11. Hvem vandt Champions League i 2025?

Svar: _____

12. Hvilken klub vandt liga og pokal i Spanien i 1996?

Svar: _____

13. Hvad er en medlemsstyret klub?

Svar: _____

14. Hvorfor er økonomisk bæredygtighed vigtig?

Svar: _____

15. Kan store investeringer garantere sportslig succes?

Svar: _____

6 | Quizfacit - underviserens side

1. Roman Abramovich.
2. 2008.
3. Paris Saint-Germain.
4. Jesús Gil.
5. AC Milan.
6. Florentino Pérez.
7. Juventus.
8. At samme ejer / ejergruppe har interesser i flere klubber.
9. Kritisk begreb for brug af sport til omdømmeforbedring.
10. Manchester City.
11. Paris Saint-Germain.
12. Atlético Madrid.
13. En klub hvor medlemmer har formaliseret demokratisk indflydelse.
14. For at klubben kan klare sine forpligtelser på langt sigt.
15. Nej. Økonomi er kun én af flere faktorer.

Score: 0-5: nysgerrig begynder · 6-10: klubkender · 11-13: magtanalytiker · 14-15: FINTER-magtekspert. Brug facit til fælles samtale frem for kun point.

7 | 10 debatdilemmaer

1. Skal private milliardærer kunne købe enhver klub?

For: _____ Imod: _____

2. Skal fans have stemmeret om ejerskab og stadion?

For: _____ Imod: _____

3. Skal en træner fyres efter fem nederlag?

For: _____ Imod: _____

4. Skal transferudgifter have et loft?

For: _____ Imod: _____

5. Bør statsnært ejerskab begrænses?

For: _____ Imod: _____

6. Bør klubben udvikle talenter frem for at købe stjerner?

For: _____ Imod: _____

7. Skal én ejer kunne kontrollere flere klubber i samme turnering?

For: _____ Imod: _____

8. Bør sportsdirektør eller ejer bestemme spillerskift?

For: _____ Imod: _____

9. Er økonomisk sundhed vigtigere end en titel?

For: _____ Imod: _____

10. Hvordan ville du fordele 100 millioner kroner i din klub?

For: _____ Imod: _____

Debatregel: Skeln mellem dokumenterede oplysninger, meninger og ubekræftede påstande.
Kritiser beslutninger, ikke personers baggrund.

8 | Afstemning og resultater

Denne printside er til lokale afstemninger på papir. Online fælles stemmeprocenter kræver en separat databasebaseret løsning – der er ikke indsat fiktive onlinetal.

Afstemning A · Hvem bør have størst indflydelse?

☐ Ejer/investor ☐ Bestyrelse ☐ Medlemmer/fans ☐ Sportslig ledelse

Afstemning B · Hvad skal klubben prioritere?

☐ Titler ☐ Talentudvikling ☐ Økonomi ☐ Fællesskab

Afstemning C · Hvilket klubcase vil du undersøge nærmere?

☐ Manchester City ☐ Chelsea ☐ PSG ☐ Atlético ☐ AC Milan

Valgmulighed	Stemmer	Procent
Mulighed 1	_____	_____
Mulighed 2	_____	_____
Mulighed 3	_____	_____
Mulighed 4	_____	_____
I alt	_____	100 %

Beregn: Procent = (stemmer på mulighed ÷ samlede gyldige stemmer) × 100. Eksempel: 8 af 20 = 40 %.

9 | Fire ugers temaplan

Uge	Emne	Aktivitet	Output
1	Ejerskab	Kortlæg beslutningstagere i en klub	Klubdiagram
2	Økonomi	Sammenlign to klubcases	Fordele/ulemper
3	Etik og fans	Gennemfør 10 debatdilemmaer	Debatnotat
4	Din klub	Lav en ejerstrategi og stem om den	Klubmanifest

Skab din egen klub - arbejdsark

Klubnavn: _____

Hvem ejer klubben? _____

Klubbens tre værdier: _____

Budgetprioritet 1: _____

Budgetprioritet 2: _____

Sådan får fans indflydelse: _____

Sådan sikrer vi ansvarlig økonomi: _____

Sådan måler vi succes ud over sejre: _____

Undervisertip: Lav grupper på 3-5. Giv hver gruppe ti minutter til at præsentere deres klubs vedtægter og prioriteringer. Lad de andre stille kritiske, respektfulde spørgsmål.

10 | Fakta, kilder og videre læsning

FINTERs eksisterende artikel er udgangspunktet for valget af de fem klubcases. Denne printpakke tilføjer selvstændige arbejdsark, dilemmaer, test og aktivitetsplan. Løbende klub- og regelsager bør altid kontrolleres ved brug.

Kilder / læs videre

FINTER · Fodboldens vanvittige magthavere

<https://finter.dk/%F0%9F%A4%AF%F0%9F%92%B8-fodboldens-vanvittige-magthavere/>

FINTER · Top 10 vanvittige klubpræsidenter

<https://finter.dk/person-jesus-gil/>

FINTER · Da fansene tog magten

<https://finter.dk/da-fansene-tog-magten-og-aendrede-klubbens-skaebne/>

Reuters · Citys appel / status 13. oktober 2026

<https://www.reuters.com/sports/soccer/man-city-fans-have-suffered-most-over-115-charges-case-maresca-says-2026-10-13/>

UEFA · Officielle konkurrencer og historik

<https://www.uefa.com/uefachampionsleague/>

Premier League · Regler og officielle oplysninger

<https://www.premierleague.com/>

Vigtigt om Manchester City (13. oktober 2026): Flere medier rapporterer om en kommissionsafgørelse om finansielle regelbrud. Klubben afviser konklusionerne og har appelleret. Endelige sanktioner og udfald bør ikke forudsættes.

© FINTER 2026 · Print til undervisning, klubbrug og ikke-kommercielle aktiviteter.